

اولین نشریه تخصصی مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت

پتروپام

سال اول / آبان ۱۳۹۷ / شماره اول



PetroPAM



کلرنس سیستم مدیریت دارایی فیزیکی صنعت نفت



کلرنس سیستم مدیریت دارایی فیزیکی صنعت نفت



موکز توسعه نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت برگزار می نماید:

مدیریت دارایی های فیزیکی: مقدماتی

دوره آموزشی " مدیریت دارایی های فیزیکی: مقدماتی "

کلیات دوره:

- ✓ تعاریف، مفاهیم و اصول مدیریت دارایی های فیزیکی
- ✓ فعالیت ها، تصمیم سازی، چرخه عمر، مدیریت ریسک و ارزیابی عملکرد
- ✓ سیستم های مدیریت دارایی های فیزیکی

زمان: آذرماه ۱۳۹۷ مدت زمان دوره: ۳ روز

تریبیت ارزیاب مدیریت دارایی های فیزیکی

دومین دوره " تربیت ارزیاب مدیریت دارایی های فیزیکی "

کلیات دوره:

- ✓ کلیات مدیریت دارایی های فیزیکی و استاندارد ISO55000 و تشریح الزامات آن
- ✓ مبانی مدل UPTIME و نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت و مدل اجرایی ذیریط
- ✓ تشریح الزامات و مقاد دهگانه مدل خود ارزیابی مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت
- ✓ مبانی و اصول ارزیابی و ممیز منطبق با مدل ارزیابی، امتیاز دهنی، تحلیل نتایج، جمع بندی و نحوه تعاملات و ارانه گزارش

زمان: دی ماه ۱۳۹۷ مدت زمان دوره: ۱۲ روز

مدیریت دارایی های فیزیکی برای مدیران

دومین دوره " مدیریت دارایی های فیزیکی برای مدیران "

کلیات دوره:

- ✓ مدیریت دارایی های فیزیکی: مزایا، بازگشت سرمایه، کاهش هزینه ها
- ✓ اجزای اصلی مدیریت دارایی های فیزیکی: مدیریت کار، مرافق تجهیزات، نگهداری و تعمیرات، شاخص های کلیدی عملکرد و ...
- ✓ ارزیابی وضعیت مدیریت دارایی های فیزیکی: مقایسه ها، آنالیز فاصله، تدوین نقشه راه، تدوین سیاست ها، مدل های بروون سپاری

زمان: بهمن ماه ۱۳۹۷ مدت زمان دوره: ۳ روز

نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان (RCM)

دوره " نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان (RCM) "

کلیات دوره:

- ✓ روش آنالیز نگهداری و تعمیرات مبتنی بر قابلیت اطمینان
- ✓ مفاهیم اساسی جهت پیاده سازی
- ✓ روش های انجام آنالیزها
- ✓ تنظیم گزارش، بازنگری و ممیز آنالیز

زمان: اسفند ماه ۱۳۹۷ مدت زمان دوره: ۳ روز

جهت ثبت نام با شماره تلفن: ۰۴۴۲۰۶۸۱۸ و ۰۲۱-۴۴۲۰۶۸۱۸ یا ایمیل: petropam@put.ac.ir تماس حاصل نمایید.
آدرس: تهران - خیابان ستارخان - خ شهید صادقی پور - خ شهید قاسمی زادیان - پلاک ۵۲
سایت: www.petropam.ir & www.petropam.info

پتروپام

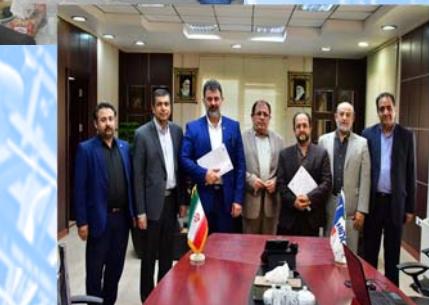
اولین نشریه تخصصی مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت

سال اول / آبان ۱۳۹۷ / شماره اول

وابسته به مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت

**بازگشت سرمایه، ثروت آفرینی، تامین نیازهای
کشور و منطقه از جمله مواردی است که در بخش
مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت مورد
توجه قرار می‌گیرد.**

مهندس حبیب الله بیطرف



صاحب امتیاز: دانشگاه صنعت نفت

مدیر مسئول: دکتر مهدی میرکنی

سردبیر: دکتر سیامک برادران

شورای سردبیری: دکتر مهدی میرکنی، مهندس علی رضا اصل

عربی، دکتر سیامک برادران

دبیر اجرایی: نغمه ذوقی

همکاران این شماره: نغمه ذوقی، بهناز شاه حیدر، مهدی زلقی

ویراستار فنی و علمی: احسان برزنونی

صفحه‌آرایی: نغمه ذوقی

اطلاعات تماس:

تلفن: ۰۲۱-۴۴۲۰۶۸۱۸

سایت: www.petropam.ir

ایمیل نشریه: petropam@put.ac.ir

ایمیل مدیر مسئول: mirrokni@put.ac.ir

• بازنشر مطالب و مقالات مندرج در نشریه پتروپام با ذکر منبع بلامانع است.

• مسئولیت محتوى مقالات بر عهده نویسنده گان خواهد بود.

• علاقهمندان می‌توانند مقالات و پژوهش‌های خود را به ایمیل petropam@put.ac.ir ارسال نمایند.



احترام به طبیعت احترام به خالق هستی است. این نشریه برای احترام به طبیعت به صورت الکترونیکی منتشر می‌شود.



فهرست مطالب

۵ سخن سردبیر

- ۷ پیام جناب آقای مهندس حبیب ا... بیطروف معاون مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت به مناسبت انتشار نشریه تخصصی پتروپم
- ۹ افتتاحیه اولین دوره آموزشی تربیت ارزیابان نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت
- ۱۱ تاریخچه مدیریت یکپارچگی دارایی در انگلستان
- ۱۳ تفاهم‌نامه همکاری‌های مشترک شرکت ملی حفاری و دانشگاه صنعت نفت
- ۱۴ مروری بر استاندارد بین‌المللی ISO55000
- ۱۶ اولین جلسه شورای راهبردی مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت
- ۱۷ دیدگاه‌های جهانی
- ۱۸ مروری بر نظام‌نامه راهبردی مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت
- ۲۰ برگزاری جلسه دانشگاه صنعت نفت و سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی
- ۲۲ مدل مفهومی IAM برای مدیریت دارایی‌ها
- ۲۵ برگزاری اولین دوره آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی جهت مسئولین شرکت ملی گاز ایران
- ۲۶ همایش‌ها
- ۲۷ انعقاد تفاهم‌نامه همکاری‌های مشترک دانشگاه صنعت نفت و شرکت ملی پایانه‌های نفتی ایران
- ۲۸ معرفی پایان‌نامه و مقاله
- ۲۹ همایش نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت به میزبانی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران
- ۳۰ نخستین کنفرانس مدیریت یکپارچگی دارایی‌ها در نفت و گاز ساحلی و فراساحلی
- ۳۱ معرفی کتاب

سخن سردبیر:

"افزایش اثربخشی فعالیت‌های نگهداری و تعمیرات" برنامه‌ریزی، اجرا و ارزیابی می‌شود. در راستای توسعه و تعالی مدیریت دارایی‌های فیزیکی، پس از ابلاغ نظام نامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت در سال ۱۳۹۳ از سوی وزیر محترم نفت، اجرایی شدن نظام نامه مذکور در دستور کار چهار شرکت اصلی و مجموعه‌های ذیربسط وزارت نفت قرار گرفت. شایان ذکر است که نظام نامه مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت، با استاندارد PASS 55 و مجموعه استانداردهای ISO 55000 می‌داریت دارایی‌های هماهنگی و همسویی کامل می‌باشد.

مدیریت راهبردی بر دارایی‌های فیزیکی، فرآیندی است که اکثر سازمان‌های سرآمد برای هدایت و پیشبرد فعالیت‌های سازمان با افق و دید بلند مدت از آن بهره می‌گیرند. در سازمان‌ها و صنایع "تجهیزمحور" مانند صنایع نفت، گاز، پالایش و پتروشیمی، مدیریت صحیح و اثربخش دارایی‌ها اهمیت ویژه‌ای دارد. این سازمان‌ها عموماً به طور مستمر در راستای استقرار یک سیستم مدیریت کارآمد گام برمی‌دارند. استقرار این سیستم با اهداف گوناگون "افزایش زمان در دسترس"، "افزایش میزان قابلیت اطمینان تجهیزات"، "کاهش هزینه‌های نگهداری و تعمیرات" و

فلسفه وجودی دارائی‌ها، ارزش‌آفرینی برای سازمان و ذی‌نفعان سازمان است. مدیریت دارائی‌ها به سازمان امکان می‌دهد تا با تحقق ارزش دارائی‌ها، به اهداف عینی سازمانی دست یابد. لذا استفاده بهینه از حداکثر ارزش دارایی‌های سازمان هدف اصلی مدیران سازمان‌های متعالی است. مدیریت دارایی‌های فیزیکی، شیوه‌ها، فرآیندها و فعالیت‌های منظم سازمان است که از طریق آن‌ها دارایی‌ها و هزینه‌ها، ریسک‌ها و عملکرد آن‌ها را در طی چرخه‌ی عمر دارایی‌ها و با هدف تحقق برنامه استراتژیک سازمانی، به طور بهینه و پایدار بهره برداری و اداره می‌کند. می‌توان گفت که برنامه‌ریزی و



تجارب، امکانات و ظرفیت های علمی، فیزیکی، این مرکز، نشريه ای را به منظور استقرار و توسعه و تعالی پایدار مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت،
پژوهشی و آموزشی دانشگاه صنعت نفت و با هدف پاسخگویی به نیازهای علمی، همچنین استفاده از دانش و مهارت های آموزشی، پژوهشی و مشاوره ای صنایع همچنین کمک به توسعه ظرفیت، دانش و مدیریت دارایی های فیزیکی، سیاست گذاری، برنامه ریزی، هدایت و نظارت بر استقرار نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت را عهده دار گردید. در همین راستا و در چارچوب همکاری های بین اداره کل نظام مدیریت دارایی های فیزیکی معاونت مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت با تغییر نام اداره کل به اداره کل نظام مدیریت دارایی های فیزیکی، سیاست گذاری، برنامه ریزی، هدایت و نظارت بر استقرار دارایی های فیزیکی (منطبق بر آخرین استانداردهای مرتبط بین المللی)،
آرمان های متعالی نظام مدیریت دارایی های فیزیکی (منطبق بر آخرین دسترسی به آخرین پیشرفتهای در زمینه مهارت های مدیریتی دارایی های فیزیکی، و گاز، پالایش و پتروشیمی راه اندازی نموده است. امیدواریم همکاران، پژوهشگران، اندیشمندان، اعضای هیأت علمی و دانشجویان این حوزه و حوزه های مرتبط، با ارسال اخبار، مطالب علمی و مقالات پژوهشی به ارتقای کیفیت مطالب آن کمک نمایند.
با هدف پاسخگویی به نیازهای علمی، همچنین استفاده از دانش و مهارت های نفت، گاز، پالایش و پتروشیمی کشور و همچنین کمک به توسعه ظرفیت، دانش و مدیریت دارایی های فیزیکی، سیاست گذاری، برنامه ریزی، هدایت و نظارت بر استقرار نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت را عهده دار گردید. در همین راستا و در چارچوب همکاری های بین اداره کل نظام مدیریت دارایی های فیزیکی معاونت مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت و دانشگاه صنعت نفت، مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت در مجموعه دانشگاه صنعت نفت، به عنوان گامی مهم تأسیس گردید. این مرکز با بهره گیری از توان،
دکتر سیامک برادران





پیام جناب آقای مهندس حبیب ا... بیطرف معاون مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت به مناسبت انشار نشریه تخصصی پتروپم

مهندسی، پژوهش و فناوری دنبال می شود شامل موارد زیر است:

- برنامه ریزی و انجام تمهیدات لازم برای پیاده سازی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی
- برنامه ریزی و انجام تدابیر لازم برای پیاده سازی مدیریت خوردگی
- تعیین و تدوین و اشاعه استانداردهای بین المللی مرتبط تدوین دستورالعمل ها و شیوه نامه های مرتبط
- حمایت از برگزاری همایش ها و کنفرانس های علمی مرتبط
- حمایت از اجرای طرح های پژوهشی و تحقیقاتی ذیربسط سیاست گذاری برای فرهنگ سازی و اجرای برنامه های آموزشی مرتبط و نظارت عالیه بر اجرای آنها
- ایجاد سیستم های نظارتی ، کنترلی ، ارتقاء و بهبود مستمر در

طول چرخه حیات خود به منظور دستیابی به اهداف سازمان، مدیریت می نماید. بنابراین علت کاربرد یا ضرورت به کارگیری نظام مدیریت دارایی های فیزیکی در صنعت نفت و گاز را میتوان در کاهش حوادث، جلوگیری از فرسودگی زودرس، تداوم فرآیند تولید، افزایش طول عمر مفید، دستیابی به درآمدهای برنامه ریزی شده شرکت بطور پایدار دانست.

با توجه به اهداف اساسی صنعت نفت و گاز از جمله تولید مستمر، قابل اطمینان و بدون حادثه همراه با طول عمر حداکثری تاسیسات، لازم است مدیران ارشد صنعت نفت تمهیداتی را جهت دستیابی به اهداف بر Sherman به انجام دهند و با در نظر گرفتن خصوصیات مختلف هر دارایی، ضمن تجزیه و تحلیل فرآیند ها و عملکرد های آنها، نسبت به سیاست گذاری، برنامه ریزی و مدیریت مناسب و یکپارچه کلیه دارایی ها اقدام نمایند. برخی از راهبردها و اقدامات مهم در جهت نهادینه سازی مدیریت دارایی های فیزیکی که توسط معاونت

شرکت ها بعنوان واحدهای تولیدی یا خدماتی صاحب دارایی های متفاوتی هستند. بخشی از دارایی های شرکت ها، فیزیکی مثل تاسیسات، تجهیزات و ساختمان ها و بخش دیگر غیر فیزیکی ولی تاثیرگذار در چرخه فعالیت شرکت همانند منابع انسانی، منابع مالی، برندهای باشند. مدیریت بر هر کدام از دارایی ها مستلزم دانش، تجربه و تدبیر خاص خود می باشد لیکن در صورت عدم هماهنگی و هم راستایی با اهداف شرکت می تواند ضررها و عدم نفع های زیادی به همراه داشته باشد. در این راستا چند سالی است که مدیریت یکپارچه دارایی ها مطرح است و کانون توجه آن بازرسی های فنی است، در حالی که هدف وزارت نفت نظام مدیریت دارایی های فیزیکی است. تعریفی که استاندارد ایزو ۵۵۰۰۰ از نظام مدیریت دارایی فیزیکی ارایه می کند عبارت است از فعالیت ها و کارهای برنامه ریزی شده ای که از طریق آنها یک سازمان، دارایی ها، سیستم های دارایی، عملکرد، ریسک ها و هزینه های مربوطه را بصورت بهینه و پایدار در

حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی

هم اکنون چالش‌های بزرگی سر راه استقرار این نظام وجود دارد که بطور کلی آنها را می‌توان به دو گروه دسته بندی کرد:

(الف) عوامل مستقیم مرتبط با حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی از جمله جدید بودن این سیستم، ناکافی بودن تعداد مشاورین و کارشناسان مجبوب، فقدان فرهنگ، دانش و مهارت‌های لازم برای پیاده‌سازی، سنتی بودن مدیریت‌ها و نیروهای انسانی شاغل در این بخش، وجود پیچیدگی‌های واقعی مانند تنوع تجهیزات و تاسیسات و تفاوت‌های زیاد در عمر باقیمانده تجهیزات و همچنین کیفیت عملکرد آنها، عدم توسعه ضوابط و مقررات، استانداردها و دستورالعمل‌های کاربردی مورد نیاز این نظام، عدم توسعه نرم افزارهای موردنیاز برای نهادینه کردن و سرعت بخشی به فعالیت‌های ذیربطری.

(ب) عوامل غیر مستقیم مرتبط با حوزه

مدیریت دارایی‌های فیزیکی مانند اجراء

تولید بدون وقفه از مراجع بالاتر، مسائل مرتبط با سهامداران و مالکان تاسیسات، بی ثباتی و تغییرات مکرر مدیریت‌ها، انگیزه ناکافی در مدیریت‌ها برای ارتقای بهره‌وری، عدم نگرش سیستمی در کلیه بخش‌های صنعت و بخشی نگری مدیران در صنعت، چابک نبودن ساختارهای سازمانی و تداوم سیاستهای امنی کاری در سازمانی و تداوم سیاستهای امنی کاری در بسیاری از شرکت‌ها.

همانگونه که ملاحظه شد بخش عمده‌ای از چالش‌های سر راه پیاده‌سازی مدیریت دارایی‌های فیزیکی در سازمان به قابلیت‌ها و شایستگی‌های نیروی انسانی متخصص بویژه سطوح مدیریتی که بطور مستقیم و غیر مستقیم به حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی مرتبط هستند بر می‌گردد.

بنابراین ضرورت نیازسنجی آموزشی و سپس برنامه‌ریزی، طراحی و اجرای دوره‌های آموزشی مربوطه یکی از

مهمترین مسائل هر سازمان بویژه مجموعه عظیم وزارت نفت می‌باشد. برای هم راستایی و فراهم کردن زیر ساخت لازم باید برنامه‌های خاص آموزش سیستم‌های یکپارچه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در قالب دوره‌های آموزشی پایه، عمومی، تخصصی و مدیریتی جهت سطوح مختلف سازمانی در صنعت نفت و گاز طراحی و برگزار گردد تا شرایط و امکان تغییر در نگرش و رفتار منابع انسانی در صنعت نفت و گاز را فراهم سازد. ایجاد مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی در دانشگاه صنعت نفت در یکسال اخیر اگر چه دیرهنگام اتفاق افتاد اما اطمینان دارم به شرط حمایت و هدایت مستمر، در آینده اثربخشی خود را به عنوان یک کانون مهم دانشی و مهارتی در حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی و پل ارتباطی با آخرین دست آوردهای جهانی در این زمینه نشان خواهد داد.

افتتاحیه اولین دوره آموزشی تربیت ارزیابان نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت

افتتاحیه اولین دوره آموزشی تربیت ارزیابان نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت، روز شنبه ۲۸ مهرماه در محل دانشکده نفت تهران و با حضور جمعی از مدیران، رؤسای، سرپرستان و کارشناسان اداره کل نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی وزارت نفت، دانشگاه صنعت نفت، شرکت نفت مناطق مرکزی ایران، شرکت نفت فلات قاره ایران، شرکت نفت و گاز پارس، شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب و شرکت ملی حفاری ایران برگزار گردید.

در این مراسم پس از قرائت قرآن و پخش سرود جمهوری اسلامی ایران، ابتدا کلیپی جهت معرفی مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت و همچنین دانشکده نفت تهران پخش گردید. در ادامه برنامه ابتدا جناب آقای دکتر میرکنی معاون محترم آموزش‌های حرفه‌ای و آزاد دانشگاه صنعت نفت ضمن خیرمقدم به مدعوین، اظهار امیدواری کردند که بعد از طی این دوره، شرکت کنندگان بتوانند مدیریت دارایی‌های فیزیکی را در صنعت نفت نهادینه کنند. ایشان با اشاره به تفاهم‌نامه دانشگاه صنعت نفت و اداره کل نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی وزارت نفت، که وظیفه آموزش متولیان در حوزه مدیریت دارایی‌های فیزیکی را بر عهده دانشگاه صنعت نفت گذاشته است، فرمودند براین اساس فعالیت دانشگاه صنعت نفت در حوزه آموزش‌های حرفه‌ای و آزاد گستردگرتر خواهد شد که مورد نیاز صنعت نفت نیز می‌باشد.



سپس جناب آقای مهندس اصل عربی مدیرکل محترم نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی وزارت نفت به ایراد سخنرانی پرداختند. ایشان در سخنان خود مدیریت دارایی‌های فیزیکی را ابزاری فنی تخصصی دانستند که باعث همگرایی در بهینه‌سازی سه حوزه ریسک، هزینه و عملکرد در صنعت نفت خواهد شد. ایشان همچنین از برگزاری چنین دوره‌ای در دانشگاه صنعت نفت ابراز خرسندی نمودند.

این دوره ۱۲ روزه از روز شنبه ۲۸ مهرماه آغاز شد و به صورت کارگاهی و با همکاری شرکت PAMCO، در محل دانشکده نفت تهران برگزار گردید.



تاریخچه مدیریت یکپارچگی دارایی در انگلستان



همچنین دولت دستور داد تحقیقی در دو بخش توسط لرد کالن صورت پذیرد. اولین هدف پیدا کردن علل فاجعه بود و دومین هدف انجام تغییراتی از جمله مدیریت یکپارچگی دریایی، که منجر به ایمنی کار شود. دو سال طول کشید که همه پرسی عمومی از شرکتها به پایان برسد و بالاخره در نوامبر ۱۹۹۰ گزارش نهایی منتشر گردید. این گزارش شامل ۱۰۶ مورد بود که تماماً توسط صنعت پذیرفته شد. بسیاری از موارد به دلیل شواهد ارائه شده توسط اپراتورها توصیه شده بود.

در نتیجه این گزارش، مقررات مربوط به ایمنی تاسیسات دریایی در سال ۱۹۹۲ به اجرا گذاشته شد.

گسترده‌ای از تاسیسات و سیستم‌های مدیریت یکپارچگی دارایی خود انجام دهنده و اپراتورهای دریایی استراتژی‌های خود را بازبینی کرده و با بودجه‌ای یک میلیارد پوندی اقدامات ایمنی خود را از نظر سخت‌افزار و فرهنگ صنعتی مورد توجه قرار دهنده.

اقدامات ایمنی از جمله جابجایی برخی از شیرهای خروجی اضطراری خط لوله، نصب و راه اندازی پوشش‌های خطوط لوله زیردریا و کاهش خطرات سیگارکشیدن و ... تدبیری برای مدیریت یکپارچگی دارایی‌ها در راه بهبود سیستم‌های مدیریت «محوز برای کار» است. از طرف دیگر اپراتورها نیز سیستم‌های تخلیه و فرار را به روزرسانی کردهند و ارزیابی رسمی را ارائه نمودند.

۶ ژوئیه ۱۹۸۸، سکوی نفتی پایپرآلفا در دریای شمال در معرض نشت عظیم گاز مایع قرار گرفت. زنجیره اتفاقات بعد از آن باعث شد چهره سلامت، ایمنی و همچنین مدیریت یکپارچگی دارایی در صنعت نفت و گاز انگلستان تغییر کند.

نشست گاز باعث انفجاری شد که منجر به آتش‌سوزی مهیبی گردید. گرمای حاصل از آتش‌سوزی به قدری زیاد بود که انفجار گسترده‌تری را در پی داشت و سکوی نفتی فرو ریخت. این فاجعه در مقیاس وسیع، تنها ۲۲ دقیقه طول کشید، اما باعث کشته شدن ۱۶۷ نفر شد و تنها ۶۲ کارگر جان سالم به در برداشتند.

فاجعه سکوی نفتی پایپرآلفا، باعث شد شرکت‌های انرژی، ارزیابی



دیدگاه استراتژی براساس این بیانیه مطرح شد: «در سال ۲۰۱۰، انگلستان امن‌ترین مکان برای کار در صنعت نفت و گاز در سراسر جهان است.»

مطابق این مقررات باید مشخص شود که تاسیسات دریایی دارای سیستم‌های مدیریت یکپارچه دارایی هستند. یعنی خطرات را شناسایی کرده و آن‌ها را تا جایی که امکان‌پذیر باشد، کاهش داده و مقررات ایمنی و تخلیه ایمن را فراهم کرده باشند.

بخش HSE، متشکل از تیمی از بازرسان است، که مسئولیت اجرای مقررات به عهده آن هاست. بازرسان به طور منظم از تاسیسات دریایی بازدید می کند تا مراحل مدیریت سلامت و ایمنی و یکپارچگی دارایی را بررسی کند.

استراتژی ۱۰ ساله :

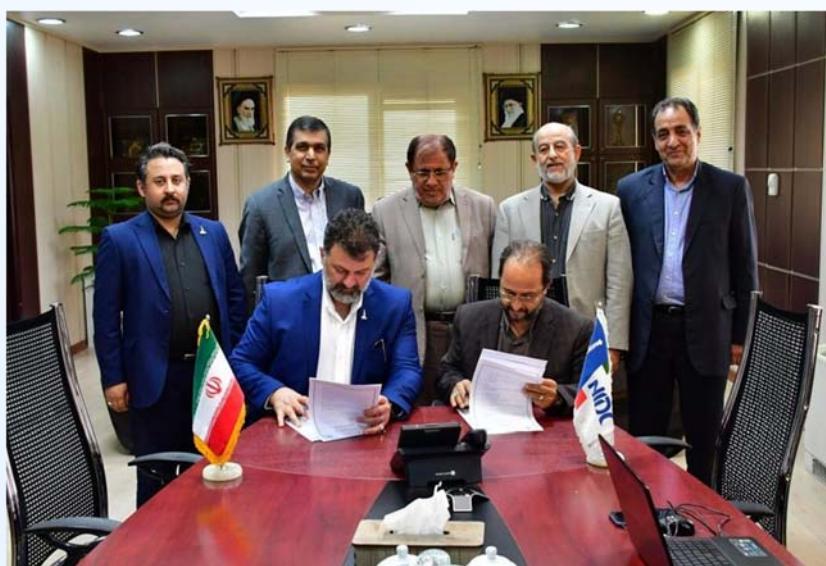
در سال ۲۰۰۰، دولت انگلستان یک استراتژی ۱۰ ساله، برای بهبود ایمنی در صنعت نفت و گاز معرفی کرد، که شامل اهدافی برای این کار، مانند کاهش ۱۰ درصدی تلفات، آسیب‌های عمدۀ و ... بود.

تفاهم نامه همکاری‌های مشترک شرکت ملی حفاری و دانشگاه صنعت نفت

در راستای ارایه خدمات تخصصی و فراگیر دانشگاه صنعت نفت به شرکت‌های اصلی و فرعی و همچنین ادارات مستقل وزارت نفت، توافق نامه همکاری‌های آموزشی، پژوهشی و مشاوره‌ای در دو حوزه آموزش‌های حرفه‌ای ضمن خدمت و توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی در تاریخ سوم مهر ماه ۱۳۹۷ با حضور مدیرعامل شرکت ملی حفاری، معاون آموزش‌های حرفه‌ای و آزاد دانشگاه صنعت نفت در محل شرکت ملی حفاری در اهواز منعقد گردید. در این جلسه مدیر منابع انسانی و رئیس دارایی‌های فیزیکی شرکت ملی حفاری و همچنین معاونت‌های آموزشی، پژوهشی و مسئول ارتباط با صنعت از طرف دانشکده نفت اهواز حضور داشتند. با توجه به رسالت دانشگاه و تاکیدات وزیر محترم نفت و همچنین ریاست محترم دانشگاه صنعت نفت مبنی بر برگزاری دوره‌های حرفه‌ای و مهارتی، فعالیت‌های این معاونت توسعه یافته و بر اساس آن، آمادگی برگزاری دوره‌های تخصصی و حرفه‌ای آموزشی کوتاه و بلند مدت مورد نیاز شرکت‌های حفاری در قالب این توافق‌نامه فراهم گردید.

محورهای تفاهم نامه:

- طراحی و برگزاری دوره‌های آموزشی کوتاه مدت، میان‌مدت و بلند مدت و همچنین کارگاه‌های آموزشی با موضوعات مورد توافق طرفین
- طراحی و برگزاری تورهای آموزشی با موضوعات مورد توافق
- ارایه خدمات علمی و پژوهشی درخصوص نیازسنجی و تعریف پروژه‌های پژوهشی-کاربردی در زمینه‌های تخصصی توسعه و تعالی مدیریت دارایی‌های فیزیکی شرکت
- ارایه خدمات مشاوره مدیریتی در فعالیت‌ها و پروژه‌های مرتبط با توسعه و تعالی مدیریت دارایی‌های فیزیکی شرکت
- طراحی و برگزاری تورهای آموزشی در مناطق عملیاتی شرکت و دانشگاه با موضوعات مورد توافق و مرتبط با توسعه و تعالی مدیریت دارایی‌های فیزیکی
- برگزاری آزمون‌های علمی، مهارتی و حرفه‌ای مورد نیاز شرکت در زمینه توسعه و تعالی مدیریت دارایی‌های فیزیکی



مقدمه:

• هدف

این استاندارد بین‌المللی دورنمایی از مدیریت دارایی‌ها و سیستم‌های مدیریت دارایی‌ها (یعنی سیستم‌های مدیریتی برای مدیریت دارایی‌ها) ارائه می‌کند و زمینه را برای ISO 55001 و ISO 55002 فراهم می‌کند.

• مدیریت دارایی‌ها

عواملی که در نوع دارایی‌ها نفوذ و تاثیر دارند و یک سازمان برای رسیدن به اهدافش به آن‌ها نیاز دارد.

چگونگی مدیریت دارایی‌ها شامل موارد ذیل است:

• هدف سازمان

• زمینه کاری

محدودیت‌های مالی و نیازهای تنظیمی

نیازها و انتظارات سازمان و سهامدارانش

• حوزه

این استاندارد بین‌المللی دیدگاه کلی مدیریت دارایی‌ها را به همراه اصول و واژگان آن و همین‌طور مزایای مورد انتظار پذیرش



- انطباق: تطبیق شفاف با نیازهای حقوقی، قانونی و نظارتی و همچنین پیوستن به مدیریت دارایی استانداردها، سیاستها و فرآیندها می‌توانند نشان‌دهنده انطباق باشند.
- اعتبار/افزایش یافته: از طریق بهبود رضایت مشتری، آگاهی و اعتماد ذی‌نفعان.
- بهبود پایداری سازمانی: مدیریت مؤثر اثرات کوتاه و بلندمدت هزینه و عملکرد، می‌تواند پایداری عملکردهای سازمان را بهبود بخشد.
- بازدهی و کارآیی بهبودی‌افته: بازبینی و بهبود فرآیندها، روش‌ها و عملکرد دارایی می‌تواند راندمان و کارآیی دستیابی به اهداف سازمانی را بهبود بخشد.
- تصمیمات آگاهانه سرمایه‌گذاری دارایی‌ها: قادر ساختن سازمان جهت بهبود تصمیم‌گیری و متعادل کردن موثر هزینه‌ها، ریسک‌ها، فرصت‌ها و عملکردها.
- ریسک مدیریت شده: کاهش خسارات مالی، بهبود ایمنی و سلامتی، حسن‌نیت و شهرت، کاهش و کمینه کردن اثرات محیطی و اجتماعی می‌تواند منجر به کاهش مسئولیت‌هایی همچون حق بیمه، جریمه‌ها و مجازات‌ها شود.
- بهبود خدمات و خروجی‌ها: تصمیم عملکرد دارایی‌ها می‌تواند منجر به بهبود خدمات یا محصولاتی شود که به طور مداوم انتظارات مشتریان و ذی‌نفعان را برآورده می‌کنند و حتی از آن نیز فراتر می‌روند.
- نشان دادن مسئولیت اجتماعی: بهبود توانایی سازمان، به عنوان مثال نگهداری از منابع و وفق پیدا کردن با تغییرات آب و هوایی که شیوه‌های آنچه که ارزش را تشکیل می‌دهد بستگی به اهداف سازمان و نیازها و انتظارات ذی‌نفعان دارد. مدیریت دارایی‌ها سازمان را قادر به درک ارزش دارایی‌ها در جهت دستیابی به اهداف سازمانی آن می‌سازد. آنچه که ارزش را شکل می‌دهد بستگی به این اهداف، طبیعت و هدف سازمان، نیازها و انتظارات ذی‌نفعان سازمان دارد. مدیریت دارایی‌ها از درک ارزش‌های سازمان حمایت می‌کند، در حالی که هزینه‌های محیطی، مالی و اجتماعی، ریسک‌ها، کیفیت خدمات و عملکرد مربوط به دارایی‌ها را به تعادل می‌رساند. مزایای مدیریت دارایی‌ها شامل موارد ذیل و البته محدود به این‌ها نیست:
- بهبود عملکرد مالی: بهبود بازگشت سرمایه‌گذاری و کاهش هزینه‌ها در حالی که ارزش دارایی بدون به خطر انداختن تحقق اهداف کوتاه یا بلندمدت سازمان حفظ شده است.



اولین جلسه شورای راهبردی مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت تشکیل گردید

اولین جلسه شورای راهبردی مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت در تاریخ ۱۲ شهریور ماه ۱۳۹۷ در محل مرکز و با هدف تحقق آرمان‌های برتر توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی منطبق بر آخرین استانداردهای بین‌المللی در صنعت نفت کشور برگزار گردید.

در این جلسه جناب آقای مهندس اصل عربی، مدیرکل نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی وزارت نفت، با اشاره به فعالیت‌های مرکز، درمورد ارزش و گستردگی کار در حوزه نظام دارایی‌های فیزیکی و نیازهای آموزشی، خدمات مشاوره و زمینه‌های مرتبط در صنعت نفت صحبت نموده و آمادگی آن اداره کل را جهت همکاری اعلام فرمودند. این جلسه با بیان سخنان سایر اعضاء شورا و بحث و گفتگو درخصوص ساختار و مدل کسب و کار مرکز به پایان رسید. شایان ذکر است مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت در تاریخ ۱۷ اردیبهشت ۱۳۹۷ براساس تفاهم‌نامه منعقده دانشگاه صنعت نفت با حوزه معاونت محترم مهندسی، پژوهش و فناوری وزارت نفت تأسیس گردید. اعضای شورای راهبردی مرکز متشکل از نمایندگان دانشگاه، وزارت نفت، شرکت ملی نفت ایران و شرکت ملی گاز ایران می‌باشند که ریاست شورا بر عهده ریاست دانشگاه می‌باشد. نایب رئیس شورا، مدیرکل اداره نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی وزارت نفت و دبیری شورا بر عهده مدیر مرکز است.



دیدگاه‌های جهانی

مدیریت دارایی، به رغم اجزای متشكل از مولفه‌های چند رشته‌ای آن، به افراد بیشتری امکان می‌دهد تا از مزایای آن بهره‌مند شوند. چشم انداز مدیریت دارایی، و طرح‌های شایستگی که در استرالیا و جاهای دیگر ظهرور کرده‌اند، نشان‌دهنده تلاش برای ارائه طریق کسب گواهی حرفه‌ای مدیریت دارایی در سطحی خاص است.

فکر تغییر دیدگاه‌های سنتی در تدریس موضوعات پیچیده‌ای فراتر از مدیریت معمول کسب و کار، چندان درست به نظر نمی‌آید. صنعت نیز نیازمند بروز اشتیاق خود و توجه جدی به مفاهیم مدیریت دارایی و درخواست‌ها در این زمینه است. ایجاد مسیری برای وضع یک منشور، مطمئناً موقعیت آن را بهتر خواهد کرد، اما کارهای زیادی باید انجام شود. آیا دولت برای چنین تشخیصی حرفه‌ای است؟ یا صنعت و سازمان‌های حرفه‌ای، که در سطح جهانی در مدیریت دارایی شرکت دارند، باید این بار سنگین را به سرانجام برسانند؟

منبع:

نشریه Assets نوامبر ۲۰۱۷

ترجمه: نغمه ذوقی

به نظر شما طرح چه موضوعی باعث تشویق بیشتر مردم

برای دنبال کردن مدیریت دارایی‌ها می‌شود؟

آیا امتیاز دادن، به جذب استعدادهای جدید کمک می‌کند؟

یا اقتدار این رشته را افزایش خواهد داد؟

ارنست کراوس سردبیر مجله Assets

مدیریت دارایی چشم‌اندازی رو به گسترش دارد. به همین خاطر باید به طور جدی به موقعیت این رشته در میان «رشته‌های مشترک» که به صورت سنتی در دانشگاه‌ها و مدارس تجاری آموزش داده می‌شوند، پرداخته شود.

قدم اول پذیرش مدیریت دارایی به عنوان شاخه‌ای از یادگیری است که:

• فراتر از درک استاندارد ISO 55001 است.

• با رشته‌های دیگری که با مدیریت دارایی مرتبط‌اند، ارتباط دارد.

بسیاری از صنایع در مدیریت دارایی مسیر مشخصی ندارند.

در کتاب مدیریت دارایی‌های فیزیکی، نیکلاس هاستینگز نیاز

به یک مدیر ارشد دارایی در همان سطح سلسله مراتبی مدیر

عامل، مدیر ارشد مالی و مدیر ارشد فناوری اطلاعات را لازم

می‌داند، که مستلزم برنامه‌ریزی برای طی مسیر پیشرفت از

مدیر دارایی به سمت این جایگاه حرفه‌ای و عالی است.



مروری بر نظام نامه راهبردی مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت

قسمت اول

استراتژی

استراتژی و اهداف نگهداری و تعمیرات باید در راستای حمایت از اهداف و استراتژیک سازمان تدوین شوند. استراتژی و اهداف، سرچشمۀ معیارهای تصمیم‌گیری‌اند. پایداری در نگرش با توجه به تخصیص منابع (سرمایه و نیروی انسانی) در عمل آشکار می‌شود. برای تدوین استراتژی‌های مؤثر، به طور معمول می‌توان با ممیزی وضعیت موجود برای پی‌بردن به فاصله تا وضعیت مطلوب بپرسید.

همچنین نوع دیگر ممیزی هم در بخش ارزیابی و شاخص‌ها قرار دارد که هدف آن دستیابی به درکی جامع از میزان بهبود دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت را به سمع و

قطعات

مدل اجرایی یک جدول کامل راهنمای دارد که پس از تکمیل آن می‌توان با استفاده از ابزارهای ترسیمی مثل هیستوگرام یا نمودار عنکبوتی وضعیت موجود را شناسایی کرد.

در استاندارد PAS 55/ISO 55000 نیز از سازمان خواسته شده است که سیاست‌ها و برنامه‌های بلندمدت خود را در زمینه مدل اجرایی نیز به طور کامل ابزارهایی

PAS 55/ISO 55000 مدل اجرایی مدیریت

دارایی‌های فیزیکی مانند مدل آپ‌تايم نیاز است تا بتوان وضعیت سازمان‌ها را با بهترین متدهای روز دنیا اندازه گرفت، با کلاس جهانی مقایسه کرد و درنهایت برنامۀ عملی و اجرایی دقیقی ارائه داد که سازمان‌های تابعه وزارت نفت بتوانند با استفاده از آن نه فقط حداقل‌های خواسته شده در استانداردهای PAS 55/ISO 55000 را برآورده سازند، بلکه به وضعیت کلاس جهانی در هریک از جنبه‌های آن برسند.

سعی ما بر این است تا در چند بخش رئوس مدل اجرایی مدیریت دارایی‌های فیزیکی تعیین شده در نظام نامه راهبردی مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت را به سمع و

رنوتس

نظرتان برسانیم.

استقرار مدل تعالی در نگهداری و تعمیرات در سازمان براساس استانداردهای مترقبه در این زمینه، مستلزم درنظر داشتن و فراهم‌آوری همه اجزای موجود در مدل تعالی نگهداری و تعمیرات در سازمان است. برای مشخص کردن اجزای مورد نیاز، مرحله‌ی اول تعیین مدل نگهداری و تعمیرات براساس استانداردها و مدل‌های معتبر در زمینه نگهداری و تعمیرات در دنیاست. از جمله‌ی این

مدل‌ها می‌توان به مدل‌های تری وايرمن، هرم قابلیت اطمینان و جان کمبیل (آپ‌تايم-UPTIME) اشاره کرد، اما با توجه به معیارهای ذکر شده فقط مدل جان کمبیل است که همه معیارهای اصلی را دارد. این مدل در بیش از ۱۰۰۰ مجتمع صنعتی در نقاط مختلف دنیا پیاده شده است. حجم بسیار زیاد پیاده‌سازی موفق و اصلاحات دائمی انجام شده بر آن، مدل آپ‌تايم را

رهبری

به قوی ترین مدل موجود در زمینه ارتزاد و منابع

در سطح رهبری است که سمت و سوی

حرکت سازمان مشخص می‌شود و منابع

موردنیاز برای این حرکت شناسایی شده و

در واقع در کنار استانداردهای مفهومی تخصیص می‌یابند.

عالی مدیریت دارایی‌های فیزیکی‌سازی تبدیل کرده است.

ارزیابی وضعیت موجود در سازمان موردنیاز برای این حرکت شناسایی شده و

در واقع در کنار استانداردهای مفهومی تخصیص می‌یابند.

مروری بر نظام نامه راهبردی مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت

قسمت اول

عملیات، نگهداری و تعمیرات مؤثر تجهیزاتش نیاز دارد. ساختار و سیاست‌های سازمانی به علاوهٔ رفتارها و مدیریت تغییرات در سازمان همگی موارد مؤثراند که بر توانایی افراد در دستیابی به بالاترین قابلیت‌هایشان مؤثرند. یکی از ضروریات بهبود عملکرد سازمان، مدیریت علمی و اصولی تغییرات و تغییر فرهنگ سازمانی است. آموزش مدیران، کارکنان حرفه‌ای و ناظری، نیروی کار عملیات، نگهداری و تعمیرات برای دستیابی و حفظ دانش و همچنین صلاحیت‌های لازم امری کلیدی است. با در اختیار داشتن پرسنلی با انگیزه، نیاز به جابجایی و غیبت به کمترین حد می‌رسد و در نتیجه کاربری، نگهداری و تعمیرات تجهیزات بسیار بهتر خواهد بود.

ضروریات

در سطح ضروریات، ابزارها، تاکتیک‌ها و سیستم‌های لازم برای اجرای کارهای روزانه شناسایی می‌شوند. دارایی‌های فیزیکی کافی نیست. یک سازمان به این اهداف باید تعریف شده باشند و اکنون پرسنل صاحب دانش، با صلاحیت و با انگیزه برای زمان کار برای دستیابی به آن هاست.

پایان قسمت اول

برای تحقق برنامه‌ریزی غلتان دارد. برای مثال این مدل می‌خواهد که محیط سیاسی، اقتصادی، قانونی، اجتماعی، زیست محیطی و ... سازمان کاملاً شناسایی شده، نقاط قوت و ضعف درون سازمان تعریف شده، استراتژی‌هایی مناسب با شرایط تدوین و این استراتژی‌ها در بازه‌های زمانی اصلاح شوند. به این ترتیب در این مدل زمینه برای اهداف بلندمدت، میان‌مدت و عملیاتی مهیا است. همچنین در مرحله‌ی «تعالی» مجدداً با طرح پرسش‌هایی اساسی سعی در به روزآوری استراتژی‌ها دارد که می‌تواند با مکارهایی که می‌تواند باعث تغییرات نیاز داشته باشند.

پرسنل

برای رسیدن به اهداف سازمانی، صرف داشتن دارایی‌های فیزیکی کافی نیست. یک سازمان به این اهداف باید تعریف شده باشند و اکنون پرسنل صاحب دانش، با صلاحیت و با انگیزه برای

مدیریت دارایی فیزیکی



برگزاری جلسه دانشگاه صنعت نفت و سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس

عطف به توافقنامه‌ها و مکاتبات فی مابین سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس و دانشگاه صنعت نفت روز دوشنبه ۲۲ مرداد ۱۳۹۷ جلسه‌ای با حضور آقایان جدید اسلامی مدیر منابع انسانی سازمان منطقه ویژه پارس، موسوی‌زاده رئیس آموزش سازمان، حیاتی معاون ایشان و ضرغامی رئیس آموزش ایمنی، بهداشت و محیط زیست ارشد منطقه با آقایان دکتر سوری و دکتر برادران از دانشگاه صنعت نفت در عسلویه برگزار گردید.

هدف از برگزاری این جلسه تبادل نظر و همفکری در راستای اهداف و برنامه‌های مندرج در دو فقره تفاهم‌نامه جدید فی مابین دانشگاه و سازمان منطقه ویژه (مردادماه ۱۳۹۷) و همچنین هماهنگی بیشتر و برنامه‌ریزی برای شروع فعالیت‌های دانشگاه صنعت نفت در زمینه برگزاری دوره‌های آموزشی و کمک به استقرار توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت بود.

موضوع جلسه دردو حوزه کلی الف- همکاری دانشگاه و شرکت‌های صنعت نفت فعال در منطقه در زمینه آموزش‌های حرفه‌ای و کاربردی تخصصی نفت و گاز، ب- مدیریت توسعه و تعالی نظام دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت بود. در این جلسه رویکردهای جدید دانشگاه صنعت نفت تشریح گردید و آمادگی دانشگاه برای برگزاری دوره‌های آموزشی حرفه‌ای- کاربردی در کلیه زمینه‌های تخصصی نفت و گاز (حوزه‌های فنی و مهندسی، علوم انسانی و بیوژه دوره‌های مدیریتی درسطوح زمینه‌های مختلف)، با کیفیت مطلوب و رعایت استانداردهای آموزشی معتبر در منطقه عملیاتی اعلام شد.



مدیر محترم منابع انسانی منطقه ویژه ضمن اظهار خرسندي از حضور نمايندگان دانشگاه صنعت نفت درمنطقه و اعلام استقبال از برگزاری دوره های آموزشی حرفه ای و تخصصی موردنیاز شرکت های نفتی منطقه توسط دانشگاه، اعلام داشتند سازمان منطقه ویژه آماده همکاری با دانشگاه صنعت نفت بوده و دفتر کاری نیز برای دانشگاه درساختمان آموزش منطقه اختصاص يافت.

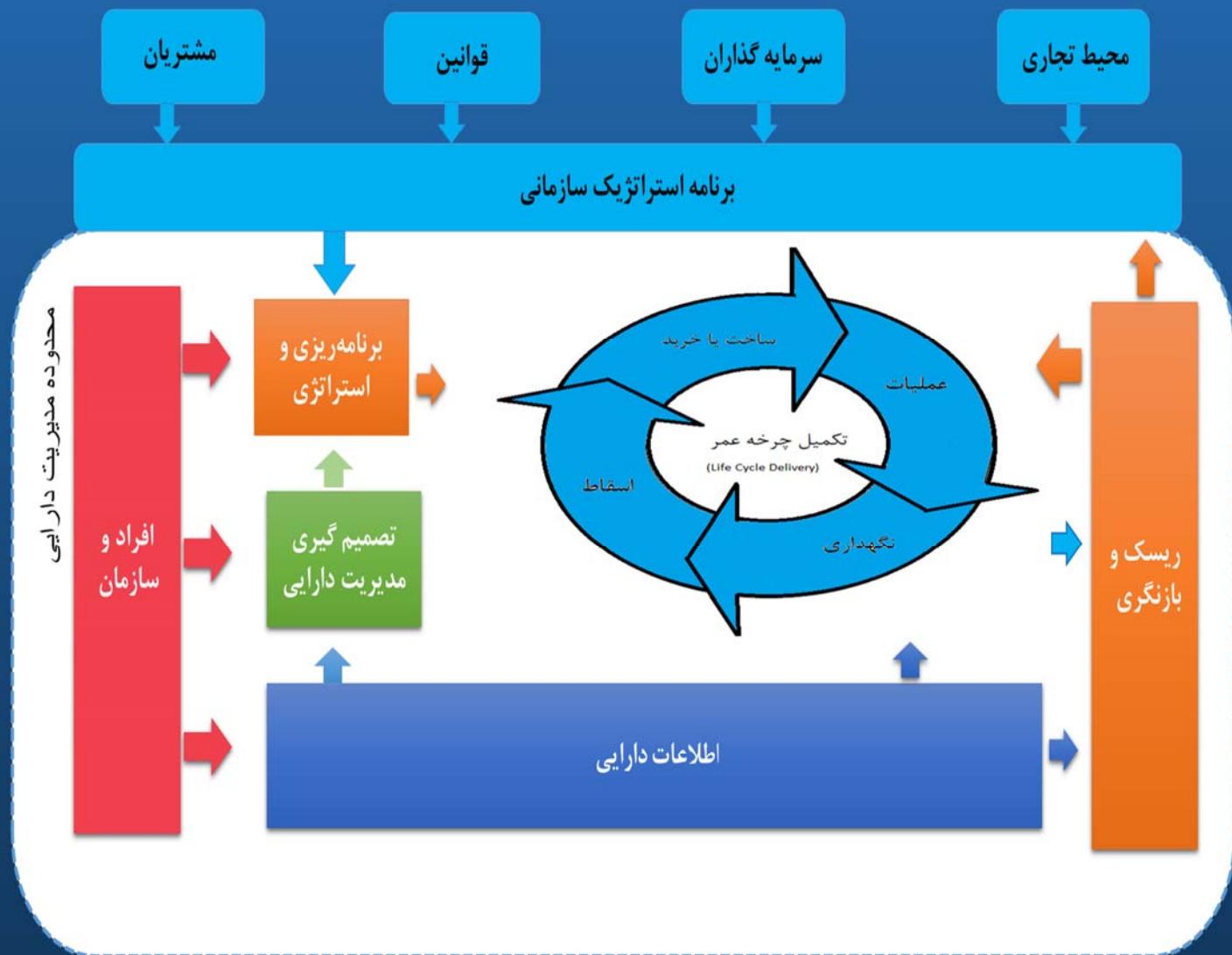
روز سه شنبه مورخ ۲۳ مرداد ۱۳۹۷ نیز جلسه ای با حضور رؤسا و مسئولان آموزش شرکت های منطقه برگزار گردید. ابتدا آقای دکتر سوری درباره آمادگی دانشگاه صنعت نفت برای ارایه آموزش های حرفه ای و تخصصی نفت و گاز در منطقه سخن گفت و سپس به برخی مزیت های سازمانی، تخصصی، فنی و مالی برگزاری دوره های آموزشی توسط دانشگاه صنعت نفت (با توجه به قدمت دانشگاه و چهار دانشکده فعال آن) در مقایسه با سایر دانشگاه ها پرداخت، در ادامه آقای دکتر برادران مطالب فشرده و مفیدی درباره اهداف و سياست های کلان وزارت نفت و اداره کل توسعه نظام دارايی های فيزيكى در زمينه توسعه نظام مديريت دارايی های فيزيكى، ارایه نمودند و بر ضرورت و اهمیت پرداختن به اين حوزه و همچنین راهبردها والزمات صنعت نفت در اين خصوص تاكيد كردند. همچنین تاریخچه مديريت دارايی فيزيكى و کلياتي از اقدامات انجام شده و برنامه های دردست اقدام از جمله برنامه های آموزشی را بر شمردند. در پایان آقای حياتی دبیر جلسه، ضمن تشکر از حضور نمايندگان دانشگاه صنعت نفت در منطقه برای همکاری های آموزشی، با اشاره به مطالب ارایه شده توسط دکتر برادران، تأكيد نمودند که با توجه به سياست ها و اهداف کلان و همچنین الزامات و برنامه های وزارت نفت در زمينه مديريت دارايی های فيزيكى، ضروري است کليه شركت های نفتی منطقه، دوره های آموزشی در اين زمينه را در دستور کار و برنامه های آموزشی خود قرار دهند.



مدل مفهومی IAM برای مدیریت دارایی ها

موسسه مدیریت دارایی (IAM) سازمان بینالمللی حرفه ای برای متخصصان دارایی است و به منظور توسعه دانش در حوزه مدیریت دارایی فعالیت می کند.

مدل مفهومی مدیریت دارایی های فیزیکی ارائه شده توسط این مؤسسه به بررسی مراحل مختلف مدیریت دارایی ها در طول چرخه عمر و موضوعات مهم مطرح در آن می پردازد.



مدل مفهومی IAM برای مدیریت دارایی ها

گروه ۴-اطلاعات دارایی

- ۲۲. استراتژی اطلاعات دارایی
- ۲۳. استانداردهای اطلاعات دارایی
- ۲۴. سیستم های اطلاعات دارایی
- ۲۵. مدیریت اطلاعات و داده ها

گروه ۵-افراد و سازمان

- ۲۶. مدیریت زنجیره تامین و فرآیند
- ۲۷. رهبری مدیریت دارایی
- ۲۸. ساختار سازمانی
- ۲۹. فرهنگ سازمانی
- ۳۰. مدیریت شایسته

گروه ۶-ریسک و بازنگری

- ۳۱. مدیریت و ارزیابی ریسک
- ۳۲. آنالیز مقاومت و برنامه ریزی مستمر
- ۳۳. توسعه پایدار
- ۳۴. مدیریت تغییرات
- ۳۵. نظارت بر عملکرد و سلامت دارایی
- ۳۶. نظارت بر سیستم مدیریت دارایی
- ۳۷. مدیریت بازنگری، حسابداری و تعهدات
- ۳۸. ارزیابی و هزینه یابی دارایی ها
- ۳۹. درگیری ذینفعان

گروه ۱-برنامه ریزی و استراتژی

- ۱. سیاست مدیریت دارایی
- ۲. اهداف و استراتژی مدیریت دارایی
- ۳. آنالیز تقاضا
- ۴. برنامه ریزی استراتژیک
- ۵. برنامه ریزی مدیریت دارایی

گروه ۲-تصمیم گیری مدیریت دارایی

- ۶. تصمیم گیری در مورد سرمایه گذاری
- ۷. تصمیم گیری در مورد عملیات و نگهداری
- ۸. تحقق ارزش چرخه عمر
- ۹. استراتژی تخصیص منابع
- ۱۰. استراتژی از کارافتادگی و خاموشی

گروه ۳-تکمیل و به انجام رساندن چرخه عمر

- ۱۱. قوانین و استانداردهای فنی
- ۱۲. خلق و کسب دارایی
- ۱۳. مهندسی سیستم ها
- ۱۴. مدیریت پیکربندی
- ۱۵. انجام نگهداری
- ۱۶. مهندسی اطمینان
- ۱۷. عملیات دارایی
- ۱۸. مدیریت منابع
- ۱۹. مدیریت قطع و خاموشی
- ۲۰. پاسخ گویی و واکنش به نقص و خرابی
- ۲۱. اسقاط و از رده خارج کردن دارایی

مدل مفهومی IAM برای مدیریت دارایی ها

مدل مفهومی موسسه (IAM) برای مدیریت دارایی ها، شامل ۶ گروه است که ۳۹ زیر موضوع مدیریت دارایی را پوشش می دهد. در این شماره ۱ گروه که شامل استراتژی و برنامه ریزی است را توضیح می دهیم.

استراتژی و برنامه ریزی

۱. سیاست مدیریت دارایی

فعالیت های مدیریت دارایی ها را با اهداف کلی سازمان تنظیم و همتراز می کند و افراد را قادر می سازد تا فعالیت های روزانه را که پایه برنامه ها و اهداف مدیریت دارایی هستند، انجام دهند. این فعالیت ها در راستای برنامه ریزی برای بهبود توانایی مدیریت دارایی سازمان منی باشد.

شامل اصول و اختیارات موردنیاز، منطبق با برنامه های سازمان برای ارائه چارچوبی در جهت توسعه و اجرای برنامه استراتژیک مدیریت دارایی است. استراتژی رویکرد بلندمدت برای مدیریت دارایی های فیزیکی، مشخص کردن نحوه تبدیل اهداف مدیریت دارایی، رویکردی برای توسعه برنامه مدیریت دارایی و نقش سیستم مدیریت دارایی در پشتیبانی برای دستیابی به اهداف مدیریت دارایی است.

۲. استراتژی و اهداف مدیریت دارایی

برنامه های استراتژیک برای مدیریت دارایی های سازمان به منظور دستیابی به اهداف سازمانی می باشد. ISO 55000 به این استراتژی مدیریت دارایی به عنوان برنامه استراتژیک مدیریت دارایی اشاره کرده و تشریح می کند که استراتژی رویکرد بلندمدت مدیریت دارایی های فیزیکی مشخص کردن نحوه تبدیل اهداف سازمان به اهداف مدیریت دارایی، رویکردی برای توسعه برنامه مدیریت دارایی و نقش سیستم مدیریت دارایی در پشتیبانی برای دستیابی به اهداف آن است.

۳. آنالیز تقاضا

فرآیندی که سازمان برای ارزیابی و تاثیرگذاری تقاضا برای دارایی های سازمان استفاده می کند، که معمولاً شامل آنالیز تقاضای آتی برای محصولات یا خدمات پیشنهادی و الزامات این تقاضاست که در سبد دارایی ها قرارداده می شود.

۴. برنامه ریزی استراتژیک

فرآیندی که سازمان برای به عهده گرفتن برنامه ریزی استراتژیک مدیریت دارایی و استقرار اهداف مدیریت دارایی و توسعه استراتژیک آن استفاده می کند و شامل نشان دادن خروجی تقاضا نوسط سازمان، فرآیندهای تامین نوسازی بلندمدت، افزایش و حفظ حجم کاری، ریسک ها و هزینه های مرتبط با برآورده ساختن اهداف مدیریت دارایی می باشد.

۵. برنامه ریزی مدیریت دارایی

فعالیت هایی برای توسعه مدیریت دارایی که فعالیت ها، منابع، مسئولیت ها، ریسک ها و مقیاس زمانی دقیق تر برای دسترسی به اهداف مدیریت دارایی را مشخص می کند.

منبع:

<https://theiam.org>

ترجمه: بهناز شاه حیدر

برگزاری اولین دوره آموزشی مدیریت دارایی های فیزیکی جهت مسئولین شرکت ملی گاز ایران

اولین دوره آموزشی مدیریت دارایی های فیزیکی در روزهای ۱۳ و ۱۴ تیرماه امسال توسط دانشگاه صنعت نفت، برای مدیران شرکت ملی گاز ایران در شهرستان طالقان برگزار گردید.

مدرس این دوره جناب آقای دکتر علی زواشکیانی (از شرکت PAMKO) است که دکتراخود را در رشته مدیریت دارایی های فیزیکی مدیریت نگهداری و تعمیرات از دانشگاه تورنتو کانادا دریافت کرده‌اند. ایشان هم اکنون مدیر پروژه های مشاوره و آموزش صنعتی مرکز مدیریت دارایی های فیزیکی (C-MORE) دانشگاه تورنتو و نماینده رسمی شرکت آمریکایی Aladon (بزرگترین شرکت پیاده‌سازی روش RCM در دنیا) در خاورمیانه هستند.



همایش‌ها

همایش‌های خارجی

Title	Date & Location	site
European Asset Management Conference	5-6 March 2019 Luxembourg	www.events.alfi.lu/eam19
Government and Enterprise Asset Management Congress	October 2019 Dubai, UAE	www.Governmentassetmanagement.com



همایش‌های داخلی

برگزارکننده	سایت	عنوان و تاریخ همایش/کنفرانس
فدراسیون صادرات انرژی و صنایع وابسته ایران و همکاری گروه پژوهشی صنعتی آریانا	www.fa.ipamc.org	سیزدهمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت دارایی‌های فیزیکی ۱۱ و ۱۲ دی ۹۷
انجمان نگهداری و تعمیرات ایران	www.conf.isc.gov.ir/irma12	دوازدهمین کنفرانس ملی نگهداری و تعمیرات ۲۵ و ۲۶ دی ۹۷

انعقاد تفاهم‌نامه همکاری‌های مشترک دانشگاه صنعت نفت و شرکت ملی پایانه‌های نفتی ایران

تفاهم‌نامه همکاری آموزشی و پژوهشی با حضور آقایان مهندس موسوی مدیرعامل و ابوالحسنی معاون منابع انسانی مجتمع پایانه‌های نفتی و آقایان دکتر میرکنی معاون آموزش‌های حرفه‌ای و آزاد و دکتر برادران مدیر مرکز توسعه نظام مدیریت دارایی‌های فیزیکی صنعت نفت منعقد گردید.

در راستای تکالیف محوله وزیر محترم نفت به دانشگاه صنعت نفت درخصوص اهتمام به برگزاری دوره‌های حرفه‌ای و مهارتی که با استقبال شرکت ملی پایانه‌های نفتی مواجه شد، روز سه‌شنبه ۱۲ تیر ۹۷ تفاهم‌نامه همکاری آموزشی و پژوهشی در محل این شرکت امضاء و مبادله گردید. هدف از تنظیم و اجرای این تفاهم‌نامه ایجاد زمینه‌های مناسب جهت همکاری طرفین تفاهم‌نامه در زمینه‌های علمی و آموزشی با درنظر گرفتن کلیه امکانات طرفین اعم از توانمندی‌های علمی، فنی، منابع انسانی، اطلاعاتی، تخصصی و امکانات اجرایی بوده و موضوع آن طراحی و برگزاری دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت و بلندمدت و کارگاه‌های آموزشی، برگزاری دوره‌های حرفه‌ای و کاربردی مدیریت کسب و کار در زمینه‌های تخصصی نفت و گاز (MBA Petroleum و DBA)، همکاری مشترک در برگزاری همایش‌ها، سمینارها و گردهمایی‌های علمی، طراحی و برگزاری تورهای آموزشی، برگزاری آزمون‌های موردنیاز شرکت و ... می‌باشد.



معرفی مقاله و پایان نامه

مقاله

طراحی مدل تعالی مدیریت دارایی بر حسب استاندارد ISO 55000

نویسنده: مهدیه صدقی

Proceeding of 10th Physical asset management conference, Iran

چکیده:

مدیریت دارایی با تغییر نگاه سازمانها به دارایی، از مدیریت فنی به استراتژیک و مدیریت جزیره‌ای به مدیریت سیستمی، دستاوردهای ویژه‌ای را به همراه داشته است. استانداردهای مدیریت دارایی ISO 55000 و PAS 55 با نگاهی جامع به استراتژی‌های کلان سازمان، ارتباط بین چگونگی خلق ارزش از دارایی و توازن ریسک و هزینه را بیان می‌کنند. یکی از مشکلات پیاده‌سازی استانداردهای مدیریت دارایی تفاوت دغدغه‌های مدیران فنی سازمان با ساختار کلان ارائه شده در این استانداردها است. در این مقاله برای پاسخگویی به دغدغه مدیران و در عین حال بهره‌گیری از ساختار یکپارچه و استاندارد ISO 55000، مدلی جهت برقراری ارتباط بین مدل‌های تعالی مطرح بین‌المللی در حوزه مدیریت نگهداری و تعمیرات و ساختار ISO 55000 ارائه شده است. این مدل امکان طراحی نقشه راه دارایی بر حسب الزامات ISO 55000 و حصول تعالی در کلیه فعالیت‌های چرخه عمر دارایی را فراهم می‌آورد.

کلمات کلیدی: مدیریت دارایی، استاندارد ISO 55000 مدل‌های تعالی مدیریت دارایی، نقشه راه مدیریت دارایی

پایان نامه

تعیین راهبرد مدیریت دارایی فیزیکی بر اساس مدلسازی فاکتورهای نت و تامین
دانشجو: علی سیاح، استاد راهنمای: رضا برادران کاظم زاده، استاد مشاور: حمیدرضا اسکندری،
محمد مهدی سپهری - مقطع دکتری، دانشگاه تربیت مدرس.

چکیده:

رفع خرابی و اشکال در سیستم‌های پیچیده نیازمند صرف هزینه زیاد از قبیل قطعات یدکی گران‌قیمت، بکارگیری متخصصین نگهداری و تعمیرات و همچنین آسیب به سیستم خدمات‌گیرنده می‌باشد. لذا برقراری تعادل بین سطح خدمات تجهیزات و میزان هزینه صرف شده برای تامین و نگهداری آن‌ها، مساله اساسی سازمان‌ها، بنگاههای اقتصادی و حتی دولت‌ها است. از طرف دیگر رقابت بین ارائه دهنده‌گان ماشین‌آلات و تجهیزات و همچنین محدودیت مالی مصرف کنندگان باعث شده است که راه‌های تامین بسیار متنوعی پیش روی تصمیم‌گیران برای تامین تجهیزات خود قرار داشته باشد. راهبرد مدیریت دارایی فیزیکی می‌بایست در بر گیرنده نحوه تامین و تعیین فاکتورهای آن و همچنین نحوه بهره برداری و نگهداری و تعمیرات در طول مدت استفاده از تجهیز باشد. از آنجا که هر شرکت و سازمانی شرایط خاص خود را دارد، طراحی چنین سیاستی نیازمند آگاهی و تسلط مدیران بر نحوه تاثیر فاکتورهای تامین و همچنین نگهداری بر میزان هزینه و سطح عملکرد سیستم می‌باشد. زیرا که هر شرکت بر اساس میزان توانایی خود در حوزه‌های مختلف مطلوبیت خاصی از ترکیب بین فاکتورهای تامین، عملکردی و نگهداری و تعمیرات و سطح خدمات و هزینه را دارد. با توجه به مرور ادبیات انجام شده مدلی که بتواند این نیاز را بر طرف کند (هر چند در شرایط خاص) دیده نشده است. برای رسیدن به این منظور در این تحقیق، مدلی کارا که توانایی نشان دادن اثر تغییرات فاکتورهای قابل مدیریت بر فاکتورهای ارزیابی همچون هزینه و فاکتورهای عملکردی همچون سطح قابلیت اطمینان و قابلیت دسترسی را داشته باشد ارائه شده است.

همایش نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت به میزبانی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران برگزار شد

در راستای تدوین و اجرای استانداردهای مرتبط با مدیریت دارایی های فیزیکی، همایش نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت در تاریخ ۶ تیرماه ۱۳۹۷، به میزبانی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران، برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران، این همایش یک روزه به منظور آشنایی از استانداردهای ایزو ۵۵۰۰۰۱، ۵۵۰۰۲ و ۵۵۰۰۴ در زمینه دارایی های فیزیکی صنعت نفت و با حضور علیرضا اصل عربی، مدیرکل نظام مدیریت دارایی های فیزیکی وزارت نفت، برگزار شد. علیرضا سراجی، رئیس اداره مهندسی کیفیت و بهره وری شرکت ملی پخش، بحث دارایی های فیزیکی را به عنوان یک بحث کلان در صنعت مطرح و آن را یکی از اقدامات لازم در جهت دستیابی به تولید ایمن و پایدار دانستند. ایشان افروندند در همین ارتباط از سوی اداره کل نظام مدیریت دارایی های فیزیکی صنعت نفت و با تشکیل کمیته های چندگانه استانداردهای لازم جهت دستیابی به این مهم با تایید سازمان استاندارد ملی ایران و به عنوان مرجع رسمی استاندارد در صنعت پیاده سازی شده است.



نخستین کنفرانس مدیریت یکپارچگی دارایی‌ها در نفت و گاز ساحلی و فراساحلی

اولین کنفرانس و نمایشگاه مدیریت یکپارچگی دارایی در صنعت نفت و گاز ساحلی و فراساحلی از یک طرف فرصت منحصر به فردی برای بیان نیازهای صنعت نفت توسط بهره برداران و از طرف دیگر فرصت ارائه راه حل توسط صاحبان دانش، تجربه و فناوری فراهم کرد. این کنفرانس دو روزه در تاریخ ۴ و ۵ تیرماه ۱۳۹۷ در هتل اسپیناس پالاس برگزار گردید.

در مراسم افتتاحیه این کنفرانس مهندس ابوالقاسم رحمانی مدیرعامل شرکت تاسیسات دریایی و مدیر کنفرانس ضمن تشریح اهداف و ضرورت‌های برگزاری این کنفرانس فرمودند به دلیل فرسودگی‌های موجود در خطوط لوله، توجه به مدیریت یکپارچگی دارایی در نفت و گاز بحثی انکارناپذیر است و ما باید اتفاقاتی را که به وقوع حوادث وسیع در دریا منجر می‌شود بررسی کنیم، زیرا بروز حوادث مشابه می‌تواند ابعاد سیاسی و اقتصادی به همراه داشته باشد.

مهندس رحمانی با بیان این‌که مخزن چاه، تاسیسات سرچاهی، خطوط انتقال و ترمینال‌ها در بخش ساحل و فراساحل صنعت نفت قرار دارد، افروزند که دارایی‌ها در دریا به دلیل شرایط محیطی نرخ زوال بالاتری نسبت به خشکی دارند و توجه به این موضوع اهمیت خاصی به مدیریت دارایی‌ها در این بخش می‌دهد. ایشان تاکید کردند جدا از مسائل اقتصادی، تبعاتی همچون افت فشار گاز در زمستان، می‌تواند برای کشور مشکلات جدی ایجاد کند و همین مسائل است که جایگاه مدیریت دارایی‌های فیزیکی در بخش ساحل و فراساحل صنعت نفت ایران را افزایش می‌دهد.



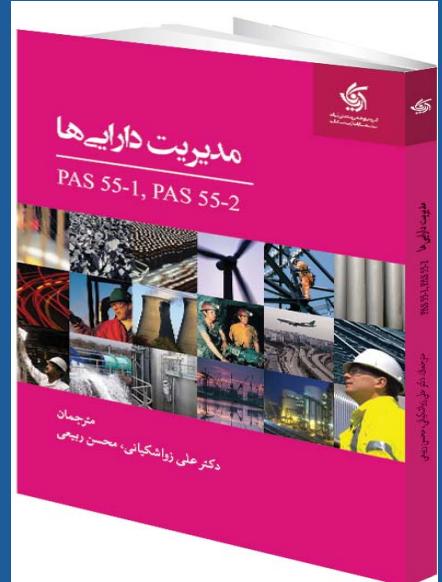
معرفی کتاب

مدیریت دارایی ها

نویسنده: موسسه استاندارد بریتانیا

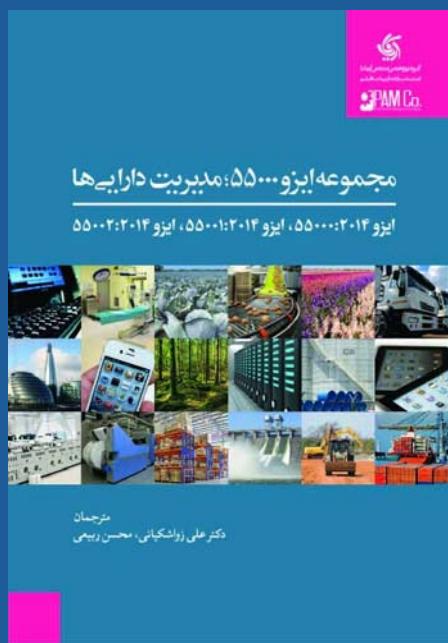
مترجم: دکتر علی زواشکیانی - محسن ربیعی

مدیریت دارایی های فیزیکی ادامه روند تکاملی نگهداری و تعمیرات است که به مرور زمان رشد یافته و امروزه به صورت یک شاخه مدیریتی پویا در آمده است که سعی دارد با بکارگیری استراتژی های کلان، روش های مدیریت منابع انسانی، مدیریت خرید تجهیزات، بهره برداری، نگهداشت، تأمین قطعه، اندازه گیری عملکرد، ریسک و ... حداکثر ارزش ممکن را در بلندمدت از دارایی های سازمان به دست آورد. این شاخه چنان اهمیتی یافته است که امروزه شرکت های مشاوره استراتژیک برتر دنیا مانند مکینزی به طور مجزا به ارائه مشاوره در این زمینه می پردازند.



مجموعه ایزو ۵۵۰۰۰؛ مدیریت دارایی ها

سال ۲۰۱۴ برای فعالان و متخصصان شاخه مدیریت دارایی های فیزیکی، سالی فراموش نشدنی خواهد بود. در این سال اولین استاندارد جامع و خاص جهانی در زمینه مدیریت دارایی های فیزیکی که تمام کارخانه ها و بنگاه های سرمایه بر باید از آن تبعیت کنند به تصویب رسید.





PetroPAM

